

Уважаемый председатель! Уважаемые члены коллегии!

В первую очередь разрешите поблагодарить комиссию Росархива в лице ее председателя Александра Владимировича Грошева за столь внимательную (тщательную) комплексную оценку, которая была дана работе института за последние несколько лет.

Уверен, члены Коллегии разделяют понимание той степени ответственности за работу и, главное, перспективы развития института, как единственного научного учреждения в сфере архивного дела и делопроизводства. Поэтому мне хотелось бы сегодня остановиться не столько на итогах работы института, всесторонняя оценка которых была дана, сколько на перспективах его развития.

Для того, чтобы ВНИИДАД продолжал оставаться организацией-лидером, требуется определить отвечающие требованиям сегодняшнего дня подходы к основным направлениям его деятельности:

- к организации научных исследований в профильных областях;
- к актуализации тематики научных исследований;
- к совершенствованию его функционирования как Базовой организации по повышению квалификации

специалистов в области документационного обеспечения управления и архивного дела для стран СНГ;

– к организации научно-экспертной и консалтинговой деятельности;

– к участию в международном сотрудничестве документоведов и архивистов.

Требуют осмысления вопросы о том, как, каким образом ВНИИДАД может эффективно выполнять роль ведущей научно-исследовательской организации в области документоведения и архивного дела, базовой организации по повышению квалификации специалистов данных отраслей для стран СНГ. Новые задачи встают перед институтом и в связи с изменением статуса и расширения функций Федерального архивного агентства, к числу которых теперь добавлены выработка и реализация государственной политики и нормативно-правовое регулирование в сфере архивного дела и делопроизводства.

В текущем году проведен ряд мероприятий по оптимизации учета материально-технического и финансового обеспечения института. В ходе этих мероприятий были выявлены и исправлены ошибки в бухгалтерском учете, учет приведен в полное соответствие с действующим законодательством, что позволило

произвести конвертацию баз данных для перехода на последнюю версию программы бухгалтерского учета «1С предприятие 8.3». Переход на версию 8.3 по сравнению с версией 7.7 позволил наладить выгрузку бухгалтерской отчетности, платежных поручений и других документов для взаимодействия с порталами Федерального Казначейства, таким как: электронный бюджет с подсистемами «Учет и отчетность», «Бюджетное планирование», система удаленного финансового документооборота «СУФД-онлайн».

Также в институте была проведена инвентаризация, которая не проводилась с 2012 года. В ходе инвентаризации было выявлено 45 единиц вышедшего из строя оборудования, на общую сумму 691758 рублей 10 копеек. Все выявленное неработоспособное оборудование было проверено на ремонтпригодность, специально привлеченной экспертной компанией имеющей, сертификацию РОСТЕСТ. Экспертной комиссией была произведена экспертиза и составлены акты, подтверждающие не ремонтпригодность и дальнейшую эксплуатацию оборудования. Все это было сдано по актам передачи на утилизацию.

Все эти мероприятия и ряд других (на которых я не буду останавливаться с целью экономии предоставленного мне времени) были проведены с учетом рекомендаций рабочей группы по проведению комплексной проверки.

Мне бы хотелось отдельно обратить ваше внимание на развитие кадрового потенциала института.

В настоящий момент в институте работает 6 докторов наук и 22 кандидата наук. В том числе принятые в этом году 2 доктора наук и 5 кандидатов наук, которые активно включились в выполнение плановых заданий.

Эффективное использование имеющегося состава научных работников и перспективы привлечения новых сотрудников института напрямую связаны с задачей увеличения бюджетного финансирования государственного задания. То незначительное его увеличение, которое имело место в этом году, и планируемые показатели следующего года, не решают эту проблему в полной мере. (Между тем, научные организации РАН уже в этом году получили суммы, позволяющие обеспечить выполнение майских указов Президента по уровню заработной платы научных работников). Поэтому мы надеемся на дальнейшее усиление взаимодействия Росархива с Минобрнауки России по

вопросу выделения дополнительных средств на повышение оплаты труда.

В свою очередь институт продолжит изыскивать собственные возможности для увеличения поступления средств от приносящей доход деятельности. Именно на это направлена деятельность вновь созданного научно-методического отдела по работе с корпоративными клиентами.

С момента его создания планомерно ведутся переговоры по договорным работам в сфере совершенствования делопроизводства и обеспечению сохранности архивных документов и их использования, решению вопросов экспертизы ценности документов и комплектования архивов, созданию и развитию системы научно-справочного аппарата, систематизации и классификации архивной информации.

В результате этих переговоров институт получил письма от таких организаций как Федеральная налоговая служба, Федеральное агентство научных организаций, НПО "Энергомаш" и др. с предложениями об оказании услуг по актуализации Перечня документов, образующихся в процессе их деятельности, а так же в процессе деятельности подведомственных организаций, с учетом сроков хранения.

Перечисленными организациями заложены средства на финансирование данных работ в 2018 году. Конечно это не является гарантом их реализации, но мы продолжим работу в данном направлении.

Существенным ресурсом, позволяющим обеспечить привлечение молодых специалистов и некоторый объем внебюджетного финансирования, является развитие аспирантуры во ВНИИДАД. Современные требования к реализации образовательных программ аспирантуры требуют не только их аккредитации, но и фактической реализации образовательного процесса, что по нашим подсчетам требует дополнительно к средствам, выделенным на ведение научного руководства и стипендию аспирантов, более 1 миллиона рублей для проведения учебных занятий, промежуточной аттестации аспирантов, руководства практиками и приобретения специальных лицензированных программ для получения аккредитации и обучения аспирантов. В настоящий момент подготовлены документы в Рособрнадзор на переоформление приложения к лицензии на образовательную деятельность. С этой же целью приняли на работу доктора наук по специальности 05.25.02 для осуществления научного руководства в аспирантуре.

Развивая тему обучения, как источника поступления внебюджетных средств необходимо несколько слов сказать о перспективах ОЦПК, который, как известно, является базовой организацией по переподготовке и повышению квалификации кадров в области документационного обеспечения управления, документоведения и архивного дела для стран СНГ. Реализовать эту функцию на основе только внебюджетных средств, полученных от организаций и за счет финансирования ежегодного международного семинара для 20 человек, представляется затруднительным. Отказ от бюджетного субсидирования обучения специалистов федеральных архивов по программам архивоведения и архивного дела в ОЦПК привел к снижению количества обучающихся: *от 24 чел. в 2014 г., 23 чел. в 2015 г., до 3 чел. в 2016 г., 2 чел. в 2017 г.* При этом обучение по наиболее полным годовым программам профпереподготовки и повышения квалификации, как наиболее дорогостоящим, в этом году прекратилось вообще. Все это негативно сказывается и на уровне подготовки специалистов федеральных государственных архивов. Следует отметить также, что объем финансирования за счет средств ФЦП, выделяемый на организацию международных семинаров для представителей стран СНГ, постоянно

сокращается. Так, в 2012 г. на проведение семинара было выделено 480 тыс. рублей, в 2013 г. – 440 тыс., в 2017 г. – 395 тыс. рублей, и это в условиях постоянной инфляции. Данных средств явно недостаточно для обеспечения всех участников семинара проживанием, питанием, для оплаты труда преподавателей и других расходов.

Считаем необходимым повысить уровень финансового обеспечения проведения международного семинара, необходимого для поддержания ведущей роли российской теории и практики архивного дела в СНГ.

В свою очередь, ВНИИДАД активно развивает новые формы с использованием информационно-телекоммуникационных технологий. Во ВНИИДАД создан Центр дистанционного обучения.

С 1 ноября текущего года начинается обучение на двух дистанционных курсах по 72-часовой программе "Организация эффективного документооборота" и "Нормативно-методическая база использования документов Архивного фонда Российской Федерации".

Однако основным направлением деятельности института было и остается выполнение тем научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ по заданию Росархива. Сегодня институт выполняет 11 тем,



однако в условиях усложняющейся тематики научных исследований и сокращения сроков их выполнения, хотелось бы, чтобы Росархив применял более гибкие подходы к определению количества и актуальности тем по государственному заданию.

Эти задачи должны повлечь за собой некоторую структурную реорганизацию института, когда наряду с подразделениями, занимающимися исследованиями по основным направлениям специализации института (архивоведение, документоведение) целесообразен переход к системе временных творческих коллективов. Такие коллективы должны быть как узкоспециализированные, состоящие из научных работников отдельных секторов и лабораторий, так и межотраслевых для выполнения исследований по той или иной теме, требующей объединения усилий разных специалистов.

Значительным аспектом, позволяющим оценить эффективность научных исследований, является их апробация, которая должна быть реализована не только (а может быть и не столько) как экспериментальное внедрение методических разработок (это ведь не опытные образцы, не модели), сколько как публикация результатов научных исследований и обеспечение доступа к их результатам. Эта

проблема напрямую связана с деятельностью Отраслевого центра научно-технической информации по развитию электронного каталога и, перевода материалов СИФ, содержащих результаты научных исследований института, в электронный вид и размещению созданного электронного ресурса в свободном доступе на сайте института.

Решить весь спектр задач, которые сегодня стоят на повестке дня развития института без постоянного взаимодействия с Росархивом невозможно. Это взаимодействие должно осуществляться как на регулирующем и координационном уровнях, так и в условиях роста финансового и материально - технического обеспечения ВНИИДАД.